

Una buena gestión y ética de negocios conlleva a resultados sostenidos

# Tiburcio y sus tubérculos mágicos

Un relato para los que creen en su País

## TIBURCIO Y SUS TUBERCULOS MAGICOS

De niño leímos el cuento de Hans Christian Andersen de las habichuelas mágicas. Esas que un niño cambió por la última vaca que le dio su madre para comprar algo de comida y que luego de sembradas crecían hasta la tierra de un malvado gigante que tenía maltratada a una gallina que le daba huevos de oro. Al final



Dejemos esta inmortal obra del escritor danés – llena de rica fantasía – y vamos a contar una historia más contemporánea, algo que se puede convertir en realidad y no en una metáfora de vida, algo que puede convertirse en un ejemplo de éxito compartido y no solo de una persona sino de una comunidad y con mucha imaginación y visión convertirse en una figura de transición.

Imaginemos un hermoso paraje de nuestra serranía - y vaya que es un lugar muy tranquilo y bello –



pero sabemos que la realidad de nuestro querido PERU es la falta de integración de la población, los servicios del estado no llegan, las escuelas están muy lejanas, no hay servicios básicos y los mercados son incipientes. En este cuento no vamos a hablar de una familia tipo Ingalls en la pequeña pradera. Nuestro personaje central es el Sr Tiburcio

Ccorihuamán, de donde salió ese nombre de pez? pues el cura del pueblo - que era muy



amigo de su Padre – sugirió colocarle ese nombre debido a que Don Doroteo – su progenitor - era una persona que le gustaba

mucho planificar, crear, ahorrar, a pesar de no haber ido a la escuela le enseñaron a sacar cuentas con los quipus que era como la calculadora que usaban sus ancestros los incas.

Los quipus tenían un sistema decimal que permitía llevar cuentas a través de cuerdas con nudos centena de millar, decena de millar, millar, centenas, decenas y unidades. Era muy hábil sacando cuentas y sabía cuánto era su cosecha de papa, el ganado de la comunidad las equivalencias para hacer trueques, etc. Era tan hábil con su manejo que le enseñó el alcalde del lugar a usarlo, a sus concejales y en la escuela – Don Doroteo era maestro ad honorem - los muchachos aprendieron matemáticas con ese increíble instrumento incaico.

Pues bien, ya en las líneas anteriores mencionamos algo del significado de Tiburcio – que es un nombre de raíces latinas – emotivo, apasionado, planificador, innovador – y vaya que desde pequeño Tiburcio destacó por ello, en la escuela – a la que su Padre envió a pesar que estaba a dos horas de camino – porque quería que su hijo no solo heredara sus tierras sino que las administre y les saque mejor provecho junto con su hermana Maya, dos años menor que él a la que su Padre le colocó ese nombre - para variar gracias a la también sugerencia del curita - debido a que no sabía cómo hacer para contar las estrellas del cielo – una noche serrana es mucho más majestuosa que un espectáculo de fuegos artificiales y para ello los mayas fueron grandes investigadores de la astronomía y tenía fe que su hija le ayude a hacerlo y le enseñe para que él pueda hacerlo con sus



nietos. Que increíble visión tenía Doroteo.

Pues bien, Maya desde pequeña tuvo esa misma curiosidad sin que su padre le contara nada ni el curita tampoco. Paciencia, ya veremos cómo participa Maya en esta historia. Y su madre? Doña Constancia tuvo una penosa enfermedad y partió al infinito celestial 1 año después de dar a luz a Maya.

Don Doroteo hasta ahora no se repone de su partida pero decidió ser fuerte ante sus hijos no sin antes absorber toda la energía y paciencia de su bella compañera

La niñez de Tiburcio transcurrió con las carencias y deficiencias ya conocidas pero siempre trataban de salir adelante con ideas nuevas, mencionemos algunas que parecen increíbles para un pequeño de 6 años:

- Hacer un transporte con un auquénido donde varios niños vayan al colegio de manera rápida – caminando eran 3 horas
- Preparar una mezcla de papa, chuño y yuca de la montaña y darla en el colegio para los niños. El daba la receta y luego se turnaban la preparación

Como vemos, el sentido de solidaridad de Tiburcio era bastante grande, para él, sus amigos eran lo primero pero buscando que todos colaboren.

A los 14 años, Tiburcio ya había adquirido destreza en el manejo del quipu y contabilizaba las cosechas de papá. Su tío Celedonio le regaló una calculadora solar y con ella y la habilidad matemática de su hermana Maya de 12 años apoyaban a su profe de matemáticas y también daban clases a sus compañeros y a sus Padres – esto último les representaba succulentas cenas o pasar fines de semana en las estancias de sus amigos.

A los 17 años, Tiburcio había concluido su secundaria. Maya celebró sus 15 años con una pequeña fiesta donde sus amigas del colegio se vistieron a la usanza del carnaval de la región y bailaron con mucha alegría hasta altas horas de la madrugada. Hubo comida consistente en platos con papa, chulo, olluco, queso y carne. Don Doroteo danzó la primera pieza con su hija, luego le siguió Tiburcio, sus tíos primos y.... Carmelo, otro

nombre sugerido por el curita, por representar perseverancia y aplomo tal como fue el glorioso Caballero Carmelo



de la obra de Abraham Valdelomar en su lucha y victoria contra el ajiseco. Vaya que fue perseverante pues tuvo que luchar contra dos grandes titanes: Don Doroteo y el mismo Tiburcio que era muy celoso con su hermana. El tercer escollo era la misma Maya que por más que deseaba corresponder a su galantería quería hacerlo sufrir, pobre Carmelo

Tiburcio ahora debía continuar sus estudios y estaba analizando posibilidades. En su Región habían abierto un Instituto Estatal para Chef. Sin embargo, en su proyecto de fin de años, nuestro joven amigo había presentado un estudio para aprovechar la gran variedad de papa de la región. En el PERU hay más de 3,000 variedades de papa de las 5,000 que hay en el mundo y en su región habían más de 300!! Su sed de colaboración con su comunidad y su espíritu emprendedor lo habían impulsado a hacer el proyecto. Recordemos que de niño había propuesto hacer una mezcla de papa, chuño y camote.



Tiburcio había estado discutiendo con Maya y su Padre si debía realizar permutaciones o combinaciones. En la primera si importa el orden y en la segunda es como una ensalada de frutas, no interesa como se presente. Genéticamente hablando, la primera era la correcta. Cada variedad tiene su propia característica y hay que encontrar compatibilidad.

A efectos de hacer más viable su estudio, de las 300 variedades de papa de la región decidió tomar como muestra las que sembraba su padre (20) y como el número era demasiado grande, fue mucho más específico y reducir su objetivo a solo 4 variedades

con lo que las permutaciones resultaban 160,000.

Ya con mayoría de edad, Tiburcio decidió no quería ser Chef, quería mejorar la calidad nutricional de la papa, llevarla al mundo como una opción al problema alimentario. Como vemos, el Instituto estatal no estaba alineado a sus objetivos y una universidad era muy buena opción pero había muchos factores en contra:

- Estaba alejada de la comunidad, su centro de operaciones
- Eran 5 años de estudios, demasiado tiempo.
- La currícula era muy teórica.

Tiburcio comenzó a buscar contactos en redes sociales – vaya que era muy osado en el tema – tenía muchos contactos en la red juvenil y también en la profesional – todavía no tenía ordenador pero en el pueblo había una cabina. En buena cuenta Tiburcio estaba estableciendo stake holders o grupos de interés pero además de las redes sociales, Tiburcio buscaba contactarse con :



- Los miembros de su comunidad (que también sembraban variedad de papa).
- Los profesores de su colegio
- Las autoridades
- Funcionarios del Ministerio de Agricultura.

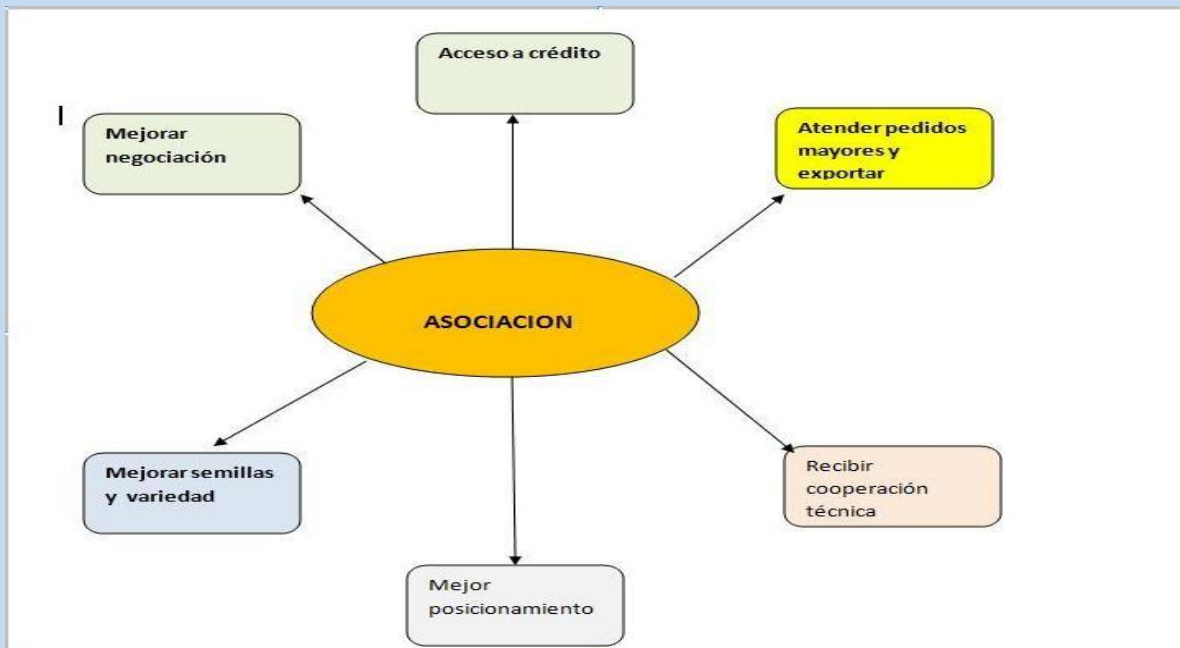
Eureka! Tiburcio consiguió apoyo de una Agencia de Cooperación Alemana para la agricultura para financiar su investigación y además recibir colaboración técnica y únicamente fue con la presentación de su proyecto escolar. Un contacto en una red profesional le facilitó la comunicación.

Lo primero que hizo Tiburcio fue formar una asociación de productores de papa de la región – previamente había sacado su RUC independientemente del de su Padre – y con ello ya podía recibir la cooperación técnica.

Con esa asociación ya estaba formando su modelo de negocio inicial:

*“Asociación para mejorar el precio de venta, mejores condiciones de negociación, ampliar mercados, mejorar semillas, recibir créditos, optimizar procesos, etc.”*

El modelo lo vemos gráficamente :



Y el RUC de Tiburcio? Pues era para la investigación, Tiburcio los asesoraba en el tema de nutrición y en documentar las variedades de papa.

Para Tiburcio era muy importante trabajar con la comunidad, es más, su visión era unir comunidades de otras regiones con sembríos de productos diferentes y así crear dietas balanceadas y nutritivas para mejorar la salud de la población, aumentar el rendimiento escolar y los ingresos para la comunidad.

Pasaron 5 años y la asociación creció bastante. La cooperación alemana se convirtió ahora en riesgo de inversión de un grupo de empresarios que trabajaba en un producto de calidad A1 para abastecer los principales mercados y restaurantes Teutones y europeos. Ese mercado les daba el 40% de participación en las ganancias.

Veamos el aspecto personal de nuestro amigo. No habíamos contado que Tiburcio estaba enamorado de Rosaflor, hija de un comunero muy amigo de su Padre, desde los 7 años! A esa edad le dio el primer beso y de allí no se separaron! Se casaron cuando ya la asociación estaba formada y

trabajando. Ella decidió estudiar para chef en ese Instituto y le cayó como anillo al dedo a Tiburcio pues así incorporaba un negocio más: Un restaurante de comida típica con creaciones propias.

Su hermana Maya se casó con Carmelo, su pretendiente adolescente al que adoraba pero a veces despreciaba con sutileza para que su Padre y su hermano no sospechen. Maya era la contadora y gerente financiero de la Asociación y madre de dos hermosas gemelas que fueron apadrinadas por Tiburcio y Rosaflor.

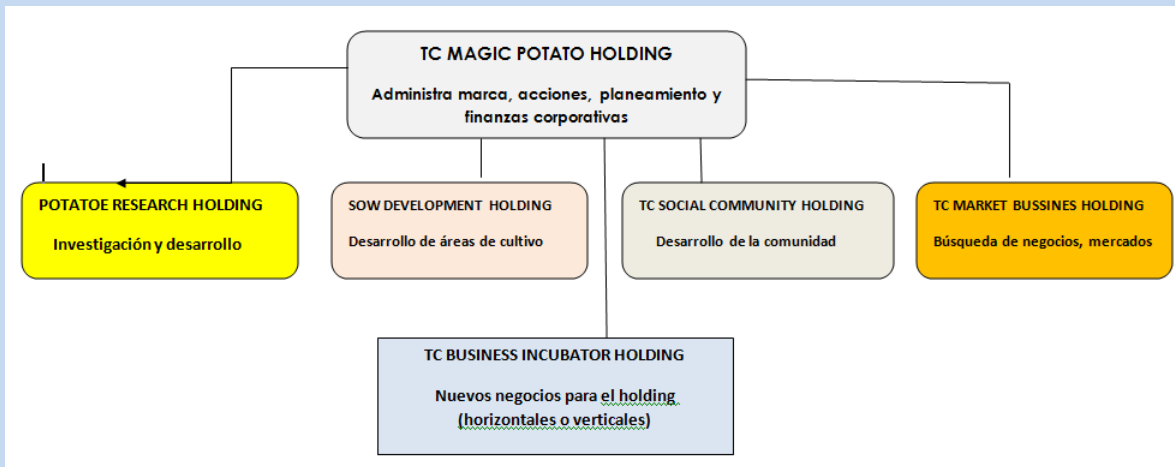
Su Padre siguió atendiendo sus tierras – ya no eran toda la extensión inicial pues había adelantado la herencia a sus hijos – pero su producción era ofrecida a la asociación quién le pagaba un mejor precio. Producto de ese negocio, sus hijos recibían el 20% de la transacción realizada debido a que a su padre le concesionaron parte de las tierras heredadas. Como viudo suelto en plaza, fue avistado por una voraz, bella y bondadosa soltera que no había tenido suerte en el amor y se comprometieron en matrimonio. Maya fue la Cupido – cómplice en la aventura y aunque Tiburcio no estaba muy de acuerdo – al igual que al principio con su hoy cuñado y compadre – finalmente aceptó a Doña Consuelo quien ahora es el motor de vida para su Padre.

Sigamos contando esta aventura empresarial de Tiburcio. La globalización de su papa creció tanto que como los extranjeros no podían pronunciar su nombre y la traducción se parecía al temible escualo marino le llamaron “Sharky the magician” (Tiburoncín el mago) por haber aportado 40 nuevas variedades de papa (recuerdan las 160,000 permutaciones?) y con un más alto poder nutritivo y versatilidad para poder ser combinadas en alta gastronomía.

Era el momento de revisar nuevamente su modelo de negocio, la asociación funcionaba pero había que ser mucho más agresivos para ganar posicionamiento y mercados tanto a nivel local como global. El objetivo ahora no solo era lograr un alto valor nutritivo de la papa sino buscar desarrollos y negocios alternativos alrededor de ella y otros artículos como complemento. En buena cuenta darle un valor gastronómico al tubérculo para poder hacerlo llegar a más lugares y fusionarlo con otras artes culinarias.

Ese nuevo lineamiento estratégico hizo que Tiburcio consultara con su gran amigo Prudencio – ahora exitoso consultor de inversiones – quién le sugirió un modelo empresarial tipo Holding donde pueda concentrar manejos corporativos como Marca, Acciones, emisiones corporativas, inversiones y planeamiento y delegar en holdings más pequeños la gestión especializada. El Holding se llamaría TC Magic Potatoe Holding y estaría estructurado de la siguiente manera:





La primera pregunta sería dónde estaría la asociación que se creó? formaría parte del Holding SOW DEVELOPMENT debido a que forma parte de la administración de áreas de cultivo.

Cada Holding tendría cierta autonomía para la toma de decisiones. Este modelo de negocio permite control sobre áreas claves de negocio:

- Investigación de semillas, nutrición, desarrollo orgánico, productos.
- Administrar las tierras de cultivo, rotación de siembras, abonos, propiedades.
- La parte social del desarrollo de la comunidad como inclusión social, energía limpia, emprendimiento.
- Buscar negocios, mercados nuevos o modelos de negocio tipo franquicias, etc.
- Finalmente, un holding de incubación y desarrollo de nuevos negocios (Aquí estaría el restaurante de Rosafloor!!)

El modelo de toma de decisiones sería vertical por niveles autorizados. En el Holding TC Magic Potatoe habría un CEO<sup>1</sup> (algo así como un Gerente General) con colaboradores Financieros, Marketing y Sistemas para las estrategias corporativas y cada holding subsidiario tendría CEO's Junior.

Pasaron 5 años y ya tenemos a un muchachón Tiburcio de 30 años que logró estudiar su maestría on line en Finanzas y dirige su Holding con éxito desde su propia región. No ha perdido su sencillez y humildad ni su sentido del humor que es el cable a tierra que lo aleja del estrés. Lo vemos por todo el mundo supervisando sus negocios corporativos y sus franquicias donde los que lo dirigen son personas de su comunidad que él los incentivó y ayudó a estudiar y pensar que todo es posible.

<sup>1</sup> Chief Excecutive Officer

Le dijeron si quería ser alcalde de la capital de provincia, el respondió “Puedo servir a la gente sin necesidad de ser político, no he nacido para ello”. El negocio siguió creciendo y ha incorporado restaurantes, un hotel para los turistas que visiten su tierra, una escuela de emprendedores, un colegio comunitario con un nuevo modelo de negocio basado en valores y educación para el emprendimiento, cadenas de comida nutritiva en base a tubérculos con ambientes para que los niños aprendan y jueguen.



Resultó ser un chancletero de aquellos y tuvo 3 niñas seguiditas que son su adoración. Rosaflor ha dado una pausa en la administración de su restaurante gastronómico para estar con ellas y dedicarse 100% a ser madre. Ella a veces pierde la paciencia y se encoleriza pero Tiburcio es un mago para hacerla reír y siempre saca un chiste o se burla de sí mismo

Los gringos no se equivocaron, Tiburcio fue un mago para hacer crecer tanto a nuestra querida papa nativa pero no lo hizo solo, aquí los actores en orden de aparición:

**Don Doroteo** ..... Visionario inicial del negocio.

**Doña Constancia** ..... Su madre que partió a las alturas pero como lo acompañó siempre.

**El Curita del Pueblo**..... Ayudó a poner los nombres a todos en base a un significado y ello

ayudó a Tiburcio para seleccionar por competencias a las personas.

**Maya** ..... Su compañera de juegos y su dulce pesadilla a veces. Lo ayuda en la parte Financiera y de control.

**Carmelo** ..... Su cuñado que lo apoyó en la parte legal del negocio

**Las hijas de Maya y Carmelo** ..... Sus ahijadas en las que se inspiró para muchas cosas

**Rosaflor** ..... Su esposa, su confidente, su mejor crítica y su visionaria para el negocio gastronómico.

**Doña Consuelo** ..... La compañera de su padre y su mejor crítica en la calidad de la papa.

**Prudencio** ..... Su pata del alma y consejero para hacer el Holding

**La comunidad** ..... Con la que formó su primera asociación y pudo juntar tierras para sus experimentos de mejora.

**Sus hijas**.....Su adoración, su motor y motivo.

**Sus compañeros de la comunidad** ..... Su fuente de confianza para dirigir sus negocios.

Como vemos sus tubérculos mágicos no lo llevaron a la tierra del gigante malvado y avaro sino a conocer mucha gente en la que se puede confiar y de la que hay que cuidarse también. La vida nos ofrece oportunidades y riesgos y está en nosotros decidir lo mejor siempre pensando en los demás y en que la riqueza no es una torta pequeña sino una espiral que va creciendo.